

Horizontaal toezicht in de praktijk

Bouwen aan vertrouwen



Stelling 1

Starten met Horizontaal Toezicht kan niet zonder steun van de Raad van Bestuur

Horizontaal toezicht: GGZ Rivierduinen en Zorg & Zekerheid

- Business case
- Intentieverklaring
- Bundeling reeds lopende verbetertrajecten
- Omslag naar 'proces en risico denken'

Stelling 2

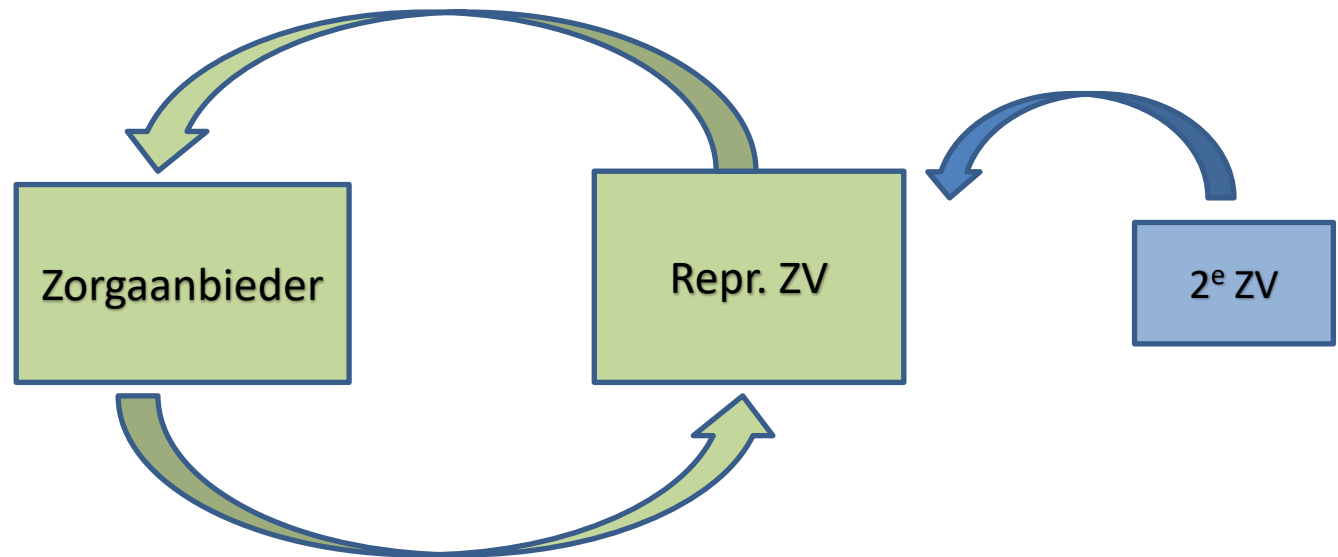
Het instapmodel vul je in met behulp van medewerkers van Control, Finance en Administratie.

Stelling 3

De interviews en de normering voor het instapmodel laat de instelling bij voorkeur uitvoeren door een externe partij.

Horizontaal toezicht: Representatie

- Eén zorgverzekeraar in representatie: zorgverzekeraars steunen op elkaars werkzaamheden
- Rol 2e zorgverzekeraar: kwaliteitscheck representerende zorgverzekeraar



Horizontaal toezicht: Representatie

Horizontaal Toezicht GGZ vervangt het Zelfonderzoek cGGZ en achterafcontroles *



* Indien de zorgaanbieder ervoor kiest om Gepast Gebruik buiten scope van Horizontaal Toezicht te houden, blijven achterafcontroles op het gebied van Gepast Gebruik mogelijk,

Stelling 4

De tweede zorgverzekeraar doet ook een inhoudelijke beoordeling.

Stelling 5

Voor de invoering van Horizontaal Toezicht heb je als instelling een volwaardige three lines of defence nodig.

Stelling 6

Een goede beheersing van de rechtmatigheid van declaraties kan niet zonder gebruik te maken van IT-systemen.

Horizontaal Toezicht: Valkuilen

ITGC's te laat

Feestje van Finance
en AO/IB

Prioriteit bij acute
problemen

Geen reële planning

Te laat
zorgverzekeraar
betrekken

Zelf opnieuw het
wiel uitvinden

Cultuurverandering
krijgt onvoldoende
aandacht

Accountant te laat
betrekken

Horizontaal toezicht: Succesfactoren

Samen

Korte lijntjes

Tot stand brengen
vertrouwen

Capaciteit en brede
betrokkenheid

Investeren in
personeel

Samenvoegen
benchmark
gegevens

Aansluiten op
lopende trajecten

Betrekken afdeling
communicatie

Horizontaal toezicht: bouwen aan vertrouwen

