Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen

Zorgverzekeraars Nederland

NEDERLANDSE FEDERATIE VAN UNIVERSITAIR MEDISCHE CENTRA

Nederlandse Zorgautoriteit

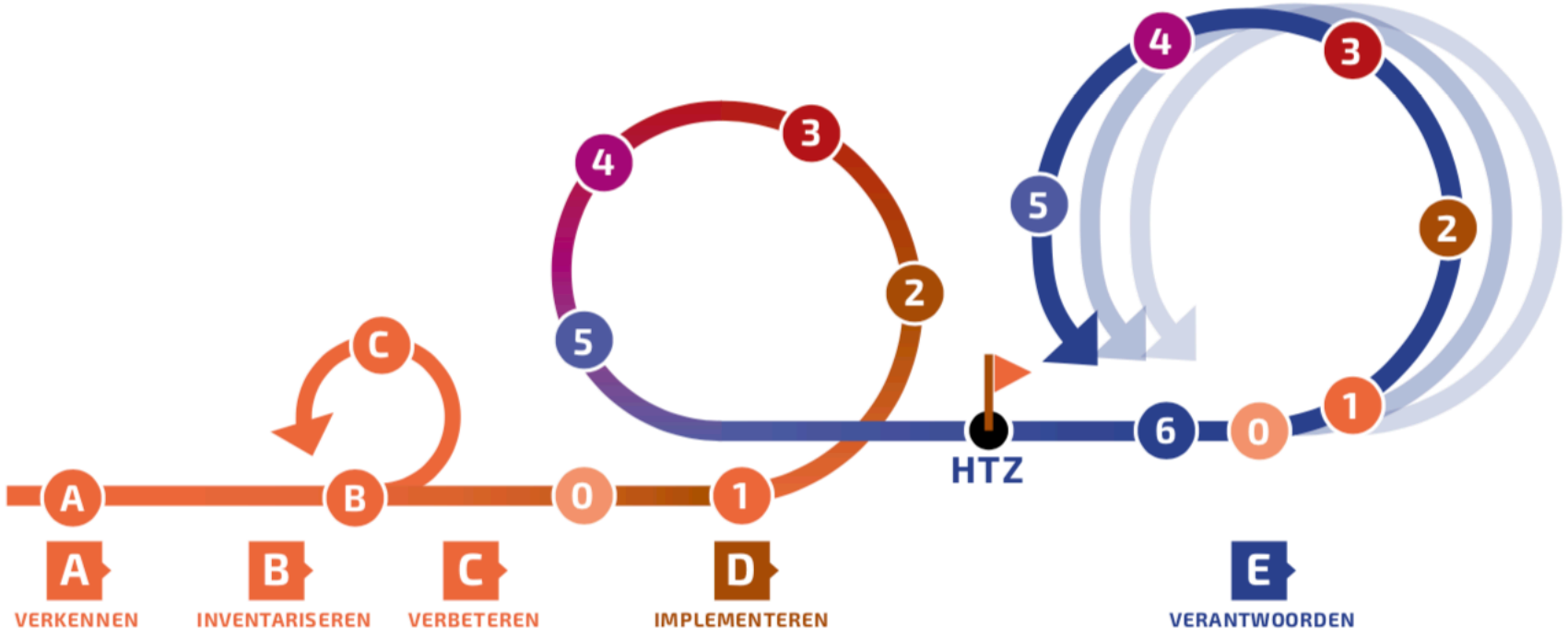
HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Regiobijeenkomst Horizontaal Toezicht Zorg
Landelijke stand van zaken

Waar staan we op dit moment?

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Stand van zaken (uitvraag juli 2018)



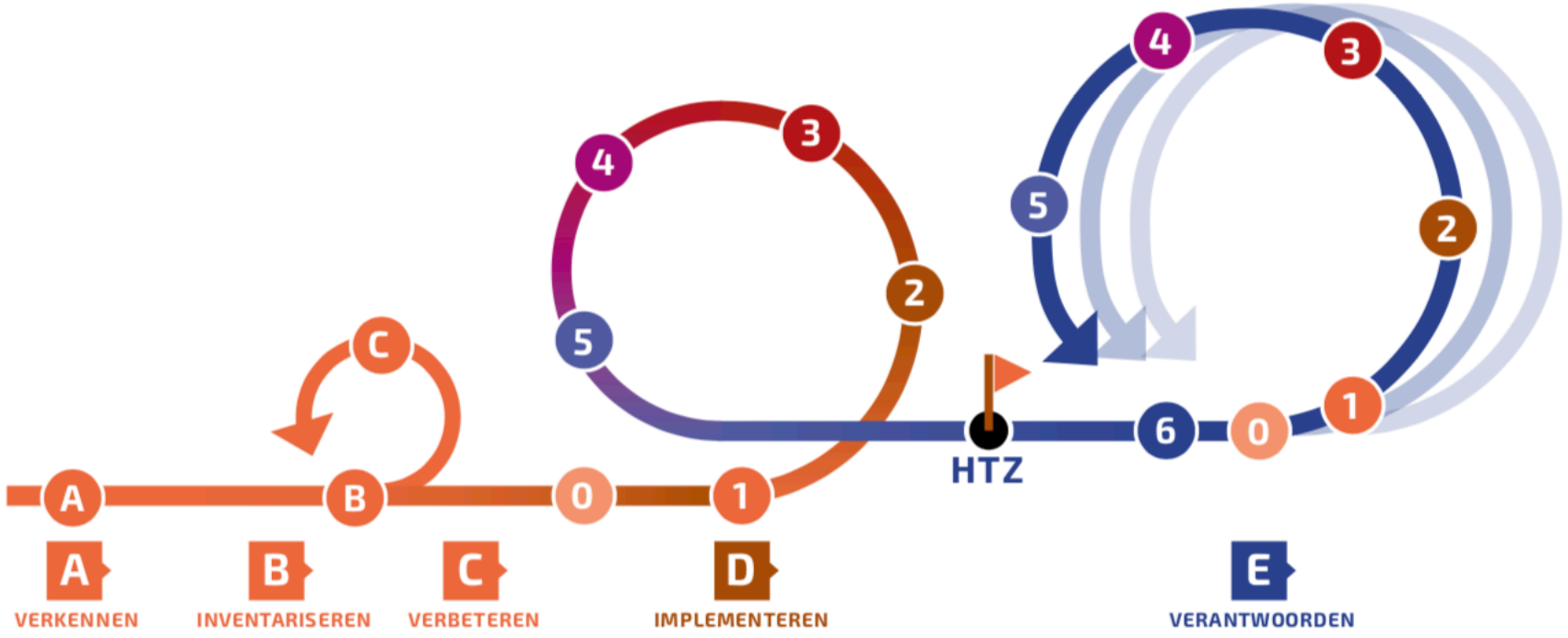
VERKENNEN	INVENTARISEREN	VERBETEREN	IMPLEMENTEREN	VERANTWOORDEN
17	34	13	5	5

* In juli 2018 nog 74 ziekenhuizen

De overgang van fase D naar fase E is de overgang naar Horizontaal Toezicht.

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Stand van zaken (uitvraag maart 2019*)



VERKENNEN	INVENTARISEREN	VERBETEREN	IMPLEMENTEREN	VERANTWOORDEN
12	8	22	23	7

* Totaal 72 ziekenhuizen
Update binnen van 68 ziekenhuizen
Nog geen update binnen van 4 ziekenhuizen

De overgang van fase D naar fase E is de overgang naar Horizontaal Toezicht.

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Verwacht overgangsjaar / verantwoordingsjaar

Verwacht overgangsjaar (n = 72)	
2017/2018	5
2019	9
2020	39
2021	12
Later dan 2021	7

Verwacht verantwoordingsjaar (n = 68)	
2017/2018	5 (zijn al over HT)
2019	3 (2 zijn al over op HT, 1 binnenkort)
2020	35 (gaan dus eind 2019 / begin 2020 over)
2021	17
Later dan 2021	8

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

	Onderdeel	Toepassing	Scope	
rechtmatigheid	**Correct registreren en declareren**	Juiste registratie en declaratie (normen Wmg, prestatie- en tariefbeschikkingen en nadere regels NZa) Voldoen aan (indicatie)voorwaarden Zvw (regeling zorgverzekering)	**Horizontaal Toezicht**	**Huidige Scope**
	Gepast gebruik	De zorg voldoet aan de stand van wetenschap en praktijk (effectieve zorg) De verzekerde moet redelijkerwijs zijn aangewezen op de zorg gezien zijn gezondheidssituatie (medische noodzaak)	**Horizontaal Toezicht**	**Beoogde Scope per 2020**
	Overig	Bilaterale afspraken over bijvoorbeeld: - Prijzen en volume - Kwaliteit - Patientvriendelijkheid - Digitalisering - Kostenbeheersing - Efficiency - Innovatie	**Contractering**	

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Niet alleen:

Maar ook:

Goed is goed genoeg

- **Het gaat niet om het systeem, maar om de bedoeling!**

Doel Horizontaal Toezicht

Efficiënter én effectiever toezicht op de rechtmatigheid van de zorguitgaven

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Bedoeling van HT (1)

- Samenwerken op basis van gefundeerd vertrouwen.
- Door middel van een constructieve dialoog gezamenlijk, eenduidig en tijdig duiden of interpreteren van wet- en regelgeving.
- Het in één keer juist en tijdig registreren en declareren van rechtmatig geleverde zorg vindt zo vroeg mogelijk in de registratie- en declaratieketen plaats.
- Lokaal agenderen en prioriteren van risico's, waardoor er sprake is van maatwerk en een risicogerichte aanpak.
- Zo veel mogelijk proces- en systeemgerichte beheersing, in plaats van gegevensgerichte controle.

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

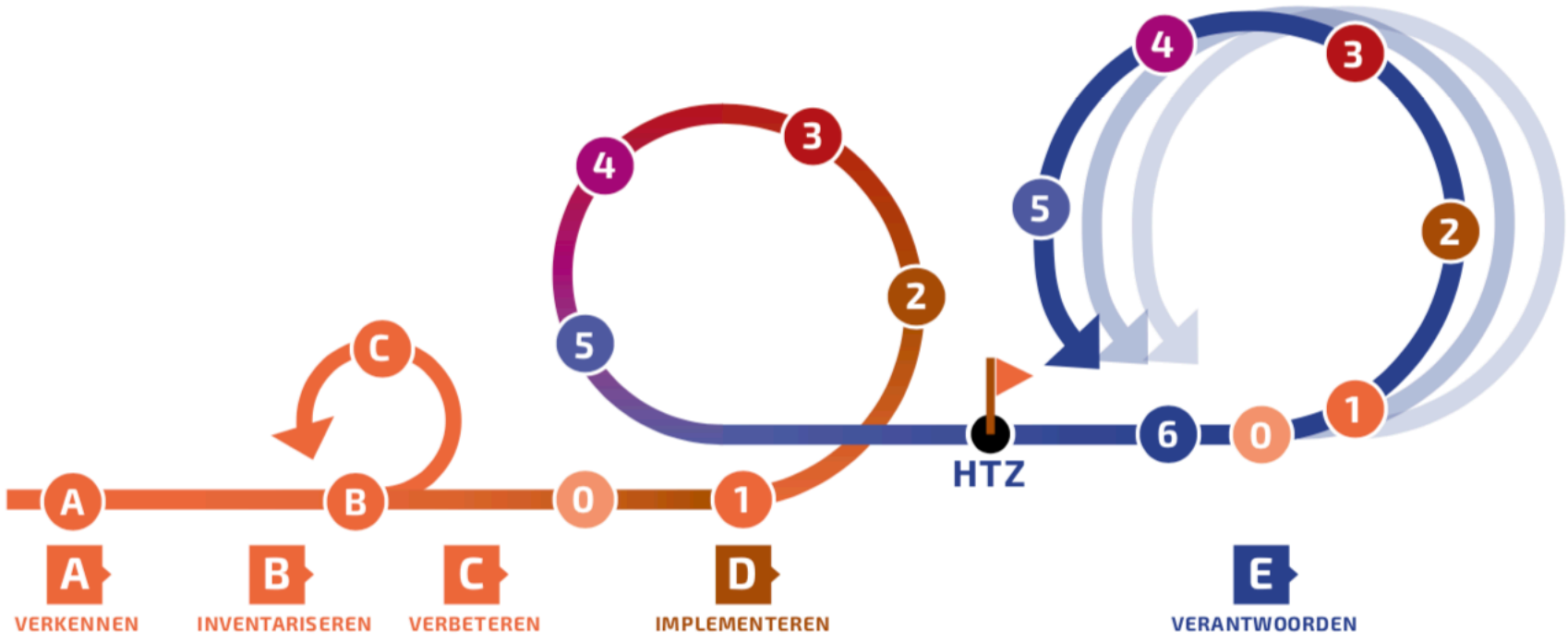
Bedoeling van HT (2)

- Zorgverzekeraars werken volgens representatie en steunen op elkaars werkzaamheden.
- Eén gezamenlijke verantwoording voor de keten, zodat ook andere partijen in deze keten erop kunnen steunen.
- Niet sanctioneren verleden, maar verbeteren richting toekomst staat centraal.
- Onnodige opeenstapeling van administratieve lasten wordt gereduceerd.
- Daar waar Horizontaal Toezicht aantoonbaar werkzaam en effectief is ingevoerd, vervangt dit formele en materiële controles ten aanzien van correct registreren en declareren, die voorheen na betaling werden uitgevoerd.

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Goed is goed genoeg

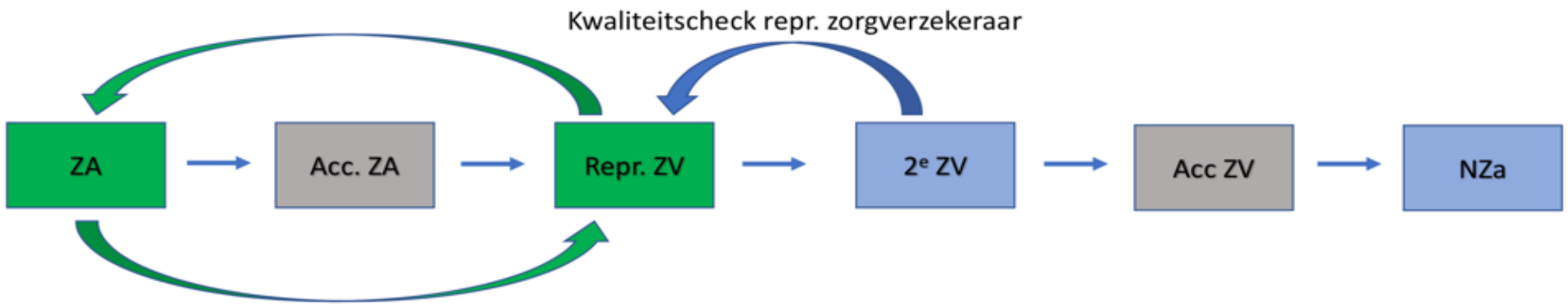
- **Horizontaal Toezicht is een groeimodel**



HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Goed is goed genoeg

- **Eén ketenverantwoording**



HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Goed is goed genoeg

- **Op weg naar proces- en systeemgericht toezicht**

ChipSoft Epic

SAP nexus | nederland

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

HT-Tooling

- ✓7 pilots: Alrijne Zorggroep, Erasmus MC, LUMC, MC Haaglanden, Noord West Ziekenhuisgroep, UMCG en Treant Zorggroep.
- ✓Uitkomst: HT-Tooling wordt kosteloos ter beschikking gesteld.
- ✓Gezamenlijk gebruikersoverleg NVZ, ZN, NFU vanuit het landelijk platform.
- ✓ZN financiert de ontwikkelkosten tot 1 januari 2021.
- ✓Bij 45 instellingen of meer (inclusief ggz) op 1 mei 2020 ook alle kosten vergoed van 1 januari 2021 tot 1 januari 2024.
- ✓Enquête: Van de 72 ziekenhuizen hebben 47 ziekenhuizen aangegeven hier gebruik van te willen maken en nog eens 12 ziekenhuizen overwegen dit.

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen

Zorgverzekeraars Nederland

NEDERLANDSE FEDERATIE VAN UNIVERSITAIR MEDISCHE CENTRA

Federatie Medisch Specialisten

Nederlandse Zorgautoriteit

Zorginstituut Nederland

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Werkdocument Gepast Gebruik

(Versie 1.0 definitief)

juni 2018

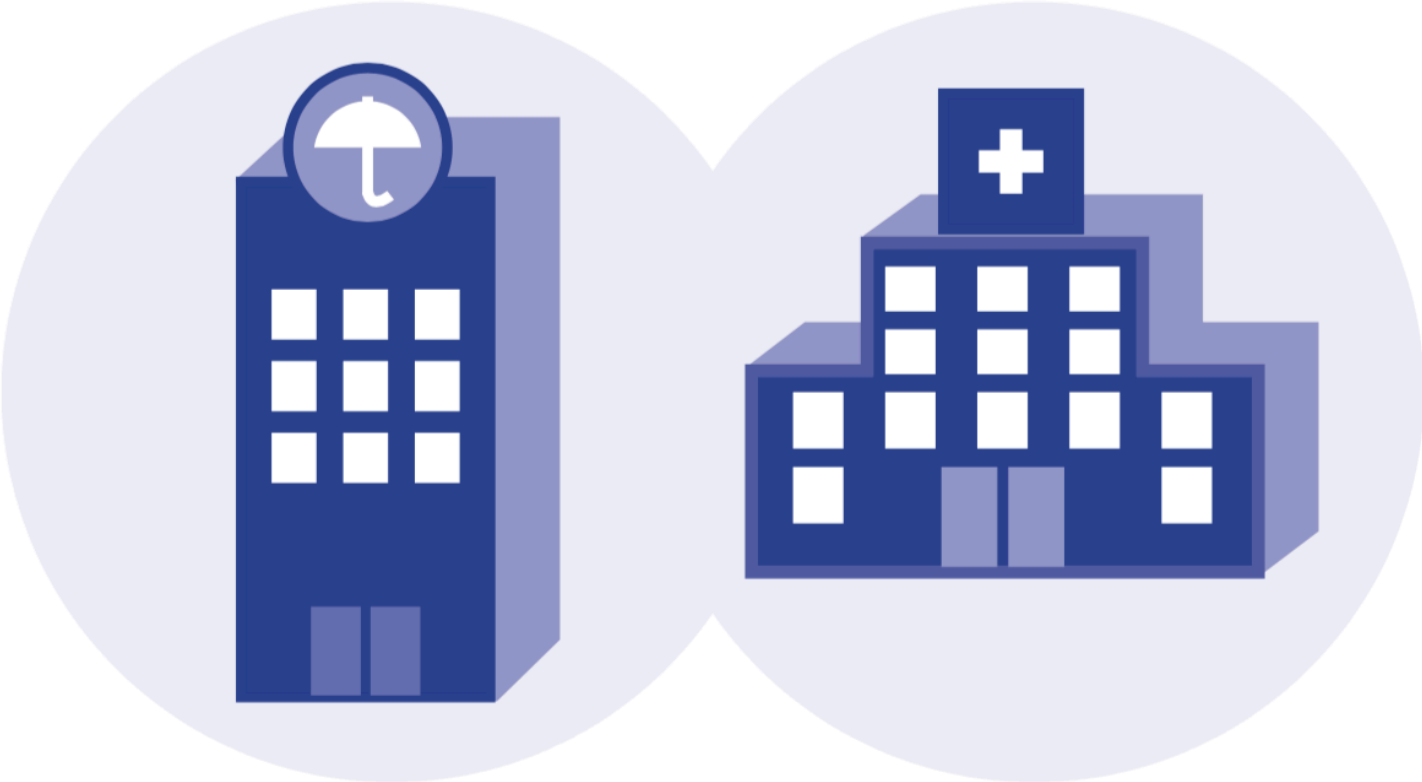
HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Plan van Aanpak Gepast Gebruik

(definitief)

december 2018

Pilots Gepast Gebruik



HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Zorgverzekeraars Nederland

GGZNEDERLAND

Nederlandse Zorgautoriteit

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

geestelijke gezondheidszorg

www.horizontaaltoezichtggz.nl

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

medisch specialistische zorg en geestelijke gezondheidszorg

Instapmodel

(versie 3.0 definitief concept)

december 2018

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

medisch specialistische zorg en geestelijke gezondheidszorg

Control Framework

(versie 3.0 definitief concept)

december 2018

Opleidingen

4-daagse opleiding Horizontaal Toezicht Zorg

1-daagse introductiecursus Horizontaal Toezicht Zorg

VUmc Academie

NVZ Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen

ZN Zorgverzekeraars Nederland

NFU NEDERLANDSE FEDERATIE VAN UNIVERSITAIR MEDISCHE CENTRA

Checklist

- ✓Wanneer is goed goed genoeg
- ✓Je moet het vooral doen (lef tonen)
- ✓HT is een proces (manier van werken) en geen product
- ✓Keep it simple
- ✓Delen van ervaringen
- ✓Vier deelsuccessen
- ✓Niet alleen focus op Control Framework: Organisatie op orde is één van belangrijkste winstpunten
- ✓Bewust aan de slag gegaan om processen te verbeteren
- ✓Aandacht voor Soft Controls
- ✓Verbreding naar andere thema's (Gepast Gebruik)

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen

Zorgverzekeraars Nederland

NEDERLANDSE FEDERATIE VAN UNIVERSITAIR MEDISCHE CENTRA

Nederlandse Zorgautoriteit

HORIZONTAALTOEZICHTZORG

info@horizontaaltoezichtzorg.nl
www.horizontaaltoezichtzorg.nl